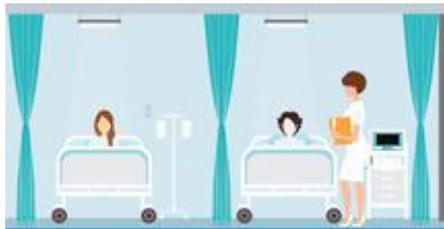


Combien coûte une journée à l'hôpital, *Et autres chiffres analytiques*



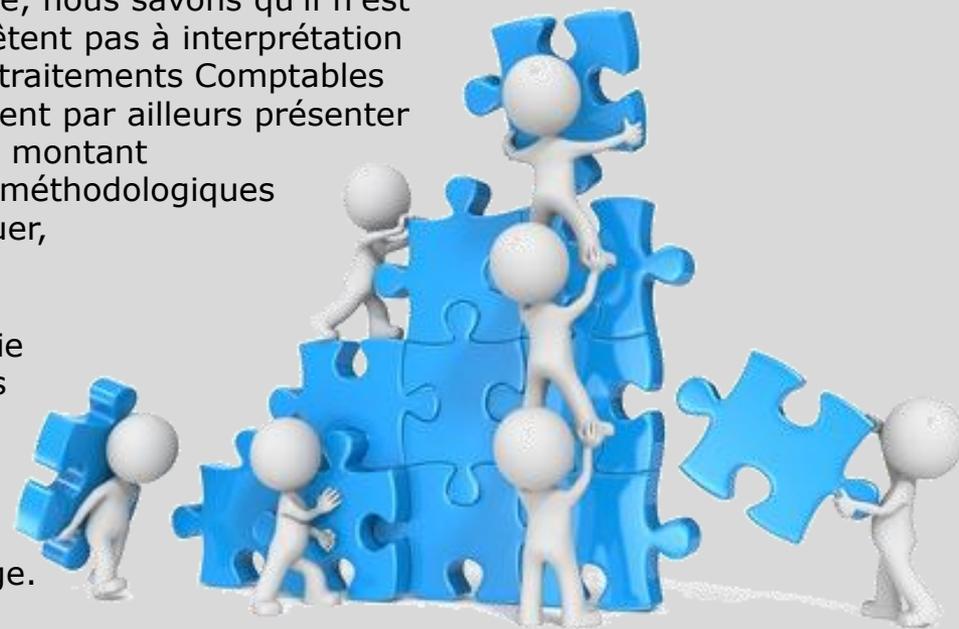
Ce document a été réalisé à titre gracieux, dans une optique de partage, de valorisation et d'échanges, autour de la thématique des coûts hospitaliers et afin d'illustrer une partie de nos savoir-faire. Il n'a pas été réalisé à la demande d'un tiers. L'objectif contributif est de faire connaître les méthodes de travail et les points forts de Pilar en matière de méthodes, d'analyses économiques et de stratégie hospitalière.

Il a été conçu à partir des données mises à disposition librement et gratuitement par l'Agence Technique de l'Information Hospitalière (ATIH).

Son contenu - en particulier nos commentaires - cherchent à être neutres, dans la constatation et sans parti pris. Ils ne jugent pas les résultats sur les coûts et nous voulons en rester au niveau du constat, sans tirer, ni insinuer de « recommandation » ou de marche à suivre.

Malgré nos efforts de prudence, de rigueur et de posture, nous savons qu'il n'est pas toujours facile de présenter des résultats qui ne prêtent pas à interprétation pour les intérêts d'uns ou d'autres. Les données des Retraitements Comptables (RTC), comme de nombreux dispositifs de recueil, peuvent par ailleurs présenter des biais, des manques et des difficultés techniques. Le montant de certains résultats peut être aussi dû à des principes méthodologiques qui, classiquement, peuvent donc les orienter et expliquer, par construction, leur niveau.

Dans un contexte où la recherche d'économies fait partie des objectifs et des enjeux premiers des établissements hospitaliers et des professionnels de santé, cette présentation souhaite être mesurée et sans *a priori*, gardant toujours à l'esprit les nécessités d'un accès des soins et aux traitements innovants pour tous et la question fondamentale de la qualité des prises en charge.



Des résultats issus des Retraitements Comptables (RTC)

© Copyright Pilar 2017
www.pilar-institute.com



The screenshot shows the ATIH website interface. At the top, there is a navigation bar with the ATIH logo and menu items: 'L'ATIH', 'Domaines d'activités', 'Accès aux données', 'Rapports & études', and 'Plateformes de transmission et logiciels'. Below this is a search bar with the text 'Rechercher sur le site ATIH'. The main content area is titled 'Retraitement comptable' and features a list of campaigns:

Études nationales de coûts sanitaires (ENC)	Date	Titre	Description
ENC MCO	23/12/2016	Campagne RTC 2016	Documentation de campagne
ENC SSR			
ENC HAD	15/04/2016	Campagne RTC 2015	Documentation de campagne
Étude nationale de coûts EHPAD (ENC)			
ENC EHPAD	29/05/2015	Campagne RTC 2014	Mise à jour du calendrier de campagne
Enquêtes de coûts			
Retraitement comptable	09/04/2014		

Les Retraitements Comptables (RTC) sont une méthode de comptabilité analytique utilisée dans le milieu hospitalier français. Réalisés **annuellement**, ils sont **obligatoires** et pilotés par l'**ATIH** auprès de tous les établissements hospitaliers **publics** et privés à but non lucratif. Ils servent notamment à déterminer des **coûts moyens par unité d'oeuvre**. Ils existent depuis une vingtaine d'années.

L'objectif de ce dispositif est à la fois **réglementaire** (chaque établissement doit déclarer ses coûts) et **collaboratif** (des référentiels, c'est-à-dire des coûts moyens nationaux par unité d'oeuvre, sont mis à disposition de tous).

Ces référentiels sont ensuite utilisés dans **3 contextes** très différents :

- Au niveau des établissements de santé, pour situer et **comparer** leurs propres coûts internes par rapport à la base constituée
- Au niveau régional, par les tutelles, pour déterminer certaines **dotations** hospitalières et négocier d'éventuels objectifs économiques avec les établissements
- Par l'ATIH elle-même, pour ses travaux de **comptabilité analytique** et de propositions d'évolution des modèles d'évaluation des établissements de santé

Les bases de référence constituées et validées sont **publiées** chaque année sur ScanSanté (scansante.fr).

Des résultats issus des Retraitements Comptables (RTC) © Copyright Pilar 2017 www.pilar-institute.com



TOUS les établissements publics et privés à but non lucratif **doivent** transmettre les éléments suivants :

- Des éléments de **comptabilité analytique** répondant à une **méthodologie spécifique** et pré-déterminée par l'ATIH
- Les **unités d'œuvre** qu'ils ont produites

Un **fichier** par établissement est constitué. L'ensemble est ensuite **consolidé** par l'ATIH, qui calcule les **coûts totaux et moyens par unité d'œuvre**.

Les résultats **2015** ont été publiés en février 2017. Ils sont issus de **1 244 établissements validés** (sur 1 389 déclarants au total).

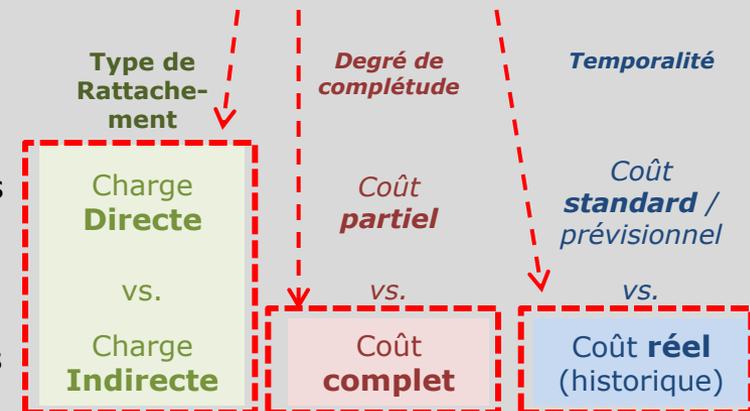
Le modèle repose sur des concepts classiques :

- Périmètre limité au seul Compte de Résultat Principal (c'est-à-dire aux **activités uniquement hospitalières**)
- Dans un **premier temps**, affectations de **charges directes sur chacune des activités cliniques** principales (court séjour hospitalier, psychiatrie, SSR, HAD, urgences, consultations externes, missions d'intérêt général pour l'essentiel) **et** des activités **supports** (plateaux techniques, logistique médicale, logistique et gestion générale)
- Dans un **second temps**, calcul du **coût complet des seules activités principales**, avec affectations des **charges** des activités supports considérées alors comme **indirectes**
- Pour ces charges indirectes, des **clés de répartition** sont utilisées (par ex. nombre journées d'hospitalisation ou Indices de Coût Relatif (ICR)).

Des **coûts par unité d'œuvre** (coût du kg de linge pour la blanchisserie, coût du repas etc...) peuvent alors être calculés.

Les données sont **réelles** (à l'opposé de prévisionnelles), sont issues des applications informatiques des établissements et font l'objet de contrôles et d'éventuels « nettoyages » par l'ATIH.

Principes retenus pour les RTC



Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation complète

691 €

En **2015**, une journée d'hospitalisation complète dans un service de **court séjour** hospitalier (médecine, chirurgie ou obstétrique), en public ou assimilé, a coûté en moyenne 691 €.

La médiane est sensiblement inférieure à 546 € (- 145 €, soit - 21%), et souligne la **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 681 établissements.

(le premier quartile est à 405 € et le 3^{ème} quartile à 639 €).

Attention ! Ce résultat ne représente pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constitue un premier pas vers cela.



Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation complète par grande **spécialité**

691 €

moyenne MCO

dont

582 €

en services de MEDECINE

924 €

en services de CHIRURGIE

583 €

**en services de GYNECO. -
OBSTETRIQUE**

L'analyse par grande discipline révèle des nuances à ce premier résultat.

Si la moyenne est **très proche** entre services de **médecine** (582 € par jour) et de **gynécologie-obstétrique** (583 €), c'est en hospitalisation complète de **chirurgie** que ce coût est **le plus élevé (924 €)**.

Les raisons à cela sont liées à l'utilisation plus importante des plateaux techniques (comme le bloc) et possiblement à des dépenses pharmaceutiques (avec la consommation de prothèses ou de produits sanguins) plus coûteuse dans ce type d'hospitalisation.

Attention ! Ces résultats ne représentent pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constituent un premier pas vers cela.

Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation complète de **REANIMATION chirurgicale**

1 922 €

Au-delà des moyennes par grand type d'hospitalisation, les Retraitements Comptables identifient le coût des journées en fonction des secteurs.

En **2015**, c'est en **réanimation chirurgicale** que le coût moyen, en public ou assimilé, a été le plus fort, avec 1 922 € par jour.

La médiane est quasi-identique à 1 914 € (- 8 €, soit - 0,4 %), et fait l'objet d'une **dispersion modérée** de ce résultat calculé sur 30 établissements.

(le premier quartile est à 1 725 € et le 3^{ème} quartile à 2 212 €).

Attention ! Ce résultat ne représente pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constitue un premier pas vers cela.



Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation complète de **REANIMATION médicale**

1 743 €



Au-delà des moyennes par grand type d'hospitalisation, les Retraitements Comptables identifient le coût des journées en fonction des secteurs.

En **2015**, les **réanimations médicales ou polyvalentes** ont compté parmi les coûts moyens (publics ou assimilés) les plus importants, avec 1 743 € par jour.

La médiane est proche à 1 732 € (- 11 €, soit - 0,6 %), et fait l'objet d'une **dispersion modérée** de ce résultat calculé sur 191 établissements.

(le premier quartile est à 1 553 € et le 3^{ème} quartile à 1 939 €).

Attention ! Ce résultat ne représente pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constitue un premier pas vers cela.

Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation *de jour ou de nuit*

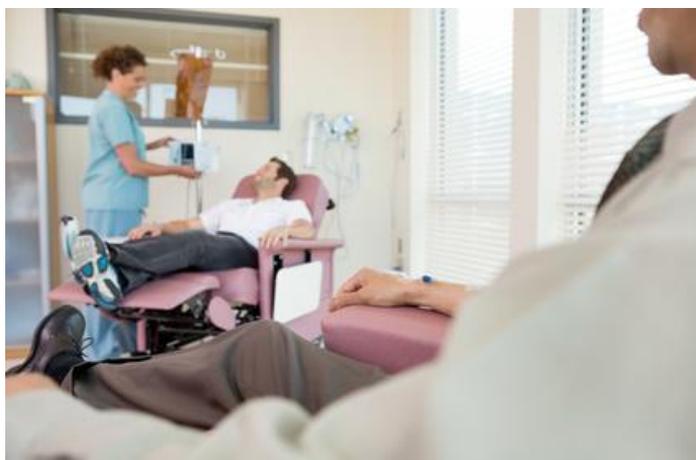
1 034 €

En **2015**, une journée d'hospitalisation de jour ou de nuit, bilan compris, dans un service de **court séjour** hospitalier (médecine, chirurgie ou obstétrique), en public ou assimilé, a coûté en moyenne 1 034 €.

La médiane est plutôt proche à 1 084 € (+ 50 €, soit + 5 %), et révèle une **dispersion certaine** de ce résultat calculé sur 342 établissements.

(le premier quartile est à 902 € et le 3^{ème} quartile à 1 259 €).

Ce résultat est **nettement supérieur au coût d'une journée en hospitalisation complète** (à savoir 691 €) mais représente, lui, le coût du séjour aussi (limité dans ce cas à une journée ou un nuit), alors que la durée de séjour doit être prise en compte pour calculer le coût complet d'un séjour en hospitalisation complète.



Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation complète ou de jour

258 €

En **2015**, une journée d'hospitalisation (complète ou jour), dans un service de **soins de suite et de réadaptation** hospitalier, en public ou assimilé, a coûté en moyenne 258 €.

La médiane est assez proche à 247 € (- 11 €, soit - 4 %), et révèle une **dispersion modérée** de ce résultat calculé sur 921 établissements (le premier quartile est à 214 € et le 3^{ème} quartile à 290 €).

Attention ! Ce résultat ne représente pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constitue un premier pas vers cela.



Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation complète ou de jour

335 €

En **2015**, une journée d'hospitalisation (complète ou jour), dans un service de **psychiatrie**, en public ou assimilé, a coûté en moyenne 335 €.

La médiane est très proche à 337 € (- 2 €, soit - 0,6 %), mais masque une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 311 établissements.

(le premier quartile est à 283 € et le 3^{ème} quartile à 399 €).

Attention ! Ce résultat ne représente pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constitue un premier pas vers cela.



Combien coûte une journée d'hospitalisation ?

En hospitalisation à domicile

236 €

En **2015**, une journée d'hospitalisation en hospitalisation à domicile, gérée par un établissement public ou assimilé, a coûté en moyenne 236 €.

La médiane est différente à 252 € (+ 16 €, soit + 7 %), et traduit une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 131 établissements.

(le premier quartile est à 218 € et le 3^{ème} quartile à 283 €).

Attention ! Ce résultat ne représente pas le coût d'un séjour ou d'une prise en charge (il faudrait le multiplier par la durée de séjour, par exemple), mais constitue un premier pas vers cela.



Combien coûte une consultation ?

En établissement de santé

120 €

En **2015**, une consultation externe MCO, avec ou sans acte, réalisée dans un établissement de santé public ou privé à but non lucratif, a coûté en moyenne 120 €.

La médiane est proche à 125 € (+5 €, soit + 4 %), mais masque une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 311 établissements.

(le premier quartile est à 88 € et le 3^{ème} quartile à 177 €).

La problématique (analytique, stratégique, organisationnelle, politique) relative à cette activité externe trouve un nouvel axe de discussion ici, car les **recettes** correspondantes (indexées sur les tarifs de ville) **ne couvrent en général que très partiellement ces coûts**.



Combien coûte les autres activités ?

En logistique générale : la **restauration**

Cas 1 : totalement sous-traitée

7,74 €



En **2015**, le coût d'un repas produit pour un établissement public ou privé à but non lucratif, dans le cadre d'une organisation totalement sous-traitée, a été en moyenne de 7,74 €.

La médiane est très différente à 8,61 € (+ 0,87 €, soit + 11 %), et révèle une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 154 établissements.

(le premier quartile est à 6,64 € et le 3^{ème} quartile à 10,91 €).

Il semblerait que ce mode de production en totale sous-traitance soit choisi par une **minorité** d'établissements (154 sur 1 152, soit 13 %), ce qui peut être lié au fait qu'en 2015, c'est avec ce type d'organisation que le coût moyen du repas a été comptabilisé comme le plus haut (7,74 €, contre 7,12 € en partiellement sous-traitée et 5,87 € en totalement internalisée).

Combien coûte les autres activités ?

En logistique générale : la **restauration**

Cas 2 : totalement internalisée

5,87 €



Source: scansante.fr/applications/cout-dunites-doeuvre
Agence Technique de l'Information Hospitalière (ATIH)

En **2015**, le coût d'un repas produit pour un établissement public ou privé à but non lucratif, dans le cadre d'une organisation totalement internalisée, a été en moyenne de 5,87 €.

La médiane est plutôt proche à 5,77 € (- 0,1 €, soit - 2 %), mais masque une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 700 établissements.

(le premier quartile est à 4,75 € et le 3^{ème} quartile à 7,42 €).

Il semblerait que ce mode de production en totale internalisation soit choisi par une **majorité** d'établissements (700 sur 1 152, soit 61 %), ce qui peut être lié au fait qu'en 2015, c'est avec ce type d'organisation que le coût moyen du repas a été comptabilisé comme le plus bas (5,87 €, contre 7,12 € en partiellement sous-traitée et 7,74 € en totalement sous-traitance).

Ce résultat tient compte de **TOUTES les dépenses** qu'elles soient **directes** (personnel médical et non médical, dépenses pharmaceutiques, dépenses à caractère hôtelier, charges financières) ou **indirectes** (affectation de charges médico-techniques et logistiques).

Combien coûte les autres activités ?

En logistique générale : la **blanchisserie**

Cas 1 : totalement sous-traitée

1,88 €

En **2015**, le coût d'un kilo de linge lavé pour un établissement public ou privé à but non lucratif, dans le cadre d'une organisation totalement sous-traitée, a été en moyenne de 1,88 €.

La médiane est différente à 2,02 € (+ 0,14 €, soit + 7 %), et révèle une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 259 établissements.

(le premier quartile est à 1,62 € et le 3^{ème} quartile à 2,59 €).

Il semblerait que ce mode de production en totale sous-traitance soit choisi par une minorité d'établissements (259 sur 1 070, soit 24 %), ce qui peut être lié au fait qu'en 2015, avec ce type d'organisation, le coût moyen du kilo de linge lavé a été comptabilisé comme haut (1,88 €, contre 1,86 € en partiellement sous-traitée et 1,40 € en totalement internalisée).



Combien coûte les autres activités ?

En logistique générale : la **blanchisserie**

Cas 2 : totalement internalisée

1,40 €

En **2015**, le coût d'un kilo de linge lavé pour un établissement public ou privé à but non lucratif, dans le cadre d'une organisation totalement internalisée, a été en moyenne de 1,40 €.

La médiane est plutôt proche à 1,44 € (+ 0,04 €, soit + 3 %), avec une **dispersion plutôt importante** de ce résultat calculé sur 230 établissements.

(le premier quartile est à 1,14 € et le 3^{ème} quartile à 1,79 €).

Il semblerait que ce mode de production en totale sous-traitance soit choisi par une minorité d'établissements (230 sur 1 070, soit 21 %), ce qui peut être lié au fait qu'en 2015, avec ce type d'organisation, le coût moyen du kilo de linge lavé a été comptabilisé comme haut (1,40 €, contre 1,86 € en partiellement sous-traitée et 1,88 € en totalement sous-traitée).



Combien coûte les autres activités ?

En logistique médicale : la **stérilisation**

689 €

En **2015**, le coût d'un mètre cube stérilisé produit pour un établissement public ou privé à but non lucratif, a été en moyenne de 689 €.

La médiane est très différente à 774 € (+ 85 €, soit + 12 %), et révèle une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 326 établissements.

(le premier quartile est à 600 € et le 3^{ème} quartile à 1 027 €).



Combien coûte les autres activités ?

En logistique générale : les **transports**

0,36 €

En **2015**, le coût d'un kilomètre parcouru par tous les véhicules (ambulance, fourgons, voitures de service etc...) d'établissements publics ou privés à but non lucratif, a été en moyenne de 0,36 €.

La médiane est différente à 0,44 € (+0,08 €, soit + 22 %), et révèle une **dispersion importante** de ce résultat calculé sur 75 établissements.

(le premier quartile est à 0,21 € et le 3^{ème} quartile à 0,82 €).





Restons en contact !



Site : www.pilar-institute.com

Mail : contact@pilar-institute.com

Téléphone : 33.(0)1.73.02.34.30

Adresse : Buro Club Paris Voltaire
75, avenue Parmentier
75 011 Paris

Suivez-nous !

Twitter : [@Pilar_Institute](https://twitter.com/Pilar_Institute)

Facebook: facebook.com/pages/Pilar-Institute/430167717034414

LinkedIn: linkedin.com/company/pilar